



Norsk  
Friidrett



# Kretsutbetaling lisens

Utbetalt 2025 m/kompensasjonsordn. kr 2 076 619

Budsjett 2026 kr 3 520 000



40% av netto lisens (17 mill min 8,2 mill)

# Stab



**Ronny Nilsen**  
*Generalsekretær*



**Kjetil Hildeskor**  
*Rådgiver*



**Berit Nøbben**  
*Økonomisjef*



**Roar Uglem**  
*Økonomi*



# Årsregnskap NFIF 2025

<b>Driftsinntekter</b>	<b>Budsjett 2025</b>	<b>Prognose høstmøte 2025</b>	<b>Regnskap pr 31.12.25</b>
EM U23 Bergen			32 079 057
Overføringer fra NIF	24 725 000	26 010 000	26 287 188
Samarbeidsavtaler	40 955 000	43 525 000	42 270 802
Lisens	11 750 000	15 570 000	15 995 801
Egenand/prosjektmidl/diverse	2 425 000	6 807 000	5 246 519
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>79 855 000</b>	<b>91 912 000</b>	<b>121 879 367</b>



<b>Driftskostnader</b>	<b>Budsjett 2025</b>	<b>Prognose høstmøte 2025</b>	<b>Regnskap pr 31.12.25</b>
EM U23 Bergen			32 079 057
Toppidrett inkl bonuser	34 300 000	37 080 000	36 851 698
Administrasjon/stab	8 295 000	8 495 000	8 690 894
Regionstilskudd	3 500 000	3 675 000	3 675 010
Organisasjon	3 300 000	3 920 000	3 891 060
Anlegg & arrangement (mosjon)	4 340 000	7 185 000	5 349 422
Bredde	10 000 000	10 612 000	10 563 534
Lisens	6 700 000	6 700 000	6 631 437
Regionale midler lisens	1 800 000	1 900 000	2 076 619
Kommersiell avd.	13 420 000	14 020 000	12 819 747
<b>Sum kostnader</b>	<b>85 655 000</b>	<b>93 587 000</b>	<b>122 628 478</b>



	Budsjett 2025	Prognose høstmøte 2025	Regnskap pr 31.12.25
Driftsresultat	- 5 800 000	- 1 675 000	- 749 111
Netto finansinntekter	2 800 000	3 175 000	3 214 108
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>- 3 000 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>2 464 997</b>



# Regnskap NFIF 2026

Driftsinntekter	Budsjett 2026	Prognose pt	Regnskap pr. 25.03.26
EM U23 Bergen 2025		600 000	
Overføringer fra NIF	25 750 000	25 755 000	18 124 201
Samarbeidsavtaler inkl bonuser	40 536 250	37 851 250	13 991 250
Lisens	17 000 000	17 000 000	4 959 277
Egenand/prosjektmidler/diverse	2 825 000	4 985 000	2 396 830
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>86 111 250</b>	<b>86 191 250</b>	<b>39 471 558</b>



<b>Driftskostnader</b>	<b>Budsjett 2026</b>	<b>Prognose pt</b>	<b>Regnskap pr. 25.03.26</b>
Toppidrett inkl bonuser	34 800 000	35 005 000	6 955 867
Administrasjon/stab	8 876 250	8 851 250	3 116 021
Regionstilskudd	3 675 000	3 675 000	
Organisasjon	3 320 000	3 260 000	670 788
Anlegg & arrangement	5 485 000	7 360 000	1 046 424
Bredde	10 450 000	10 765 000	940 207
Lisens	8 000 000	8 000 000	7 892 988
Kretsutbetaling lisens	3 520 000	3 520 000	
Kommersiell avd.	12 025 000	11 555 000	1 851 066
<b>Sum kostnader</b>	<b>90 151 250</b>	<b>91 991 250</b>	<b>22 473 361</b>



	Budsjett 2026	Prognose pt	Regnskap pr. 25.03.26
Driftsresultat	- 4 040 000	- 5 800 000	16 998 197
Netto finansinntekter	2 500 000	2 500 000	
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>- 1 540 000</b>	<b>- 3 300 000</b>	<b>16 668 197</b>





# Arrangementsavdeling en

Anlegg & Arrangement



**Magnus Næss Trosdahl**

*Arrangementssjef*

100%



**Thomas Syrstad**

*Mesterskapskonsulent*

100%



**Sigbjørn Bøtun**

*Anleggs- og  
arrangementsskonsulent*

100%



**Thor Gjesdal**

*Teknisk konsulent*

20%



**Roar Holen**

*Arrangementsskonsulent*

20%



# Arrangementsavdelingen



Anlegg



Terminlister



NM



Regelverk



Systemer



Overganger



Forsikring

# Satsningsområder 2026

- Helhetlig systemstruktur (iSonen som nav)
- Ny statistikk-løsning
- Arrangementsutvikling og kvalitet (NM, dommere, arr. bil)
- Løp utenfor bane – struktur og utvikling
- Anlegg og rammevilkår



# Breddeavdelingen

Barn

Ungdom

Kompetanse

Klubbutvikling

Para

# Breddeavdelingen



**Tonje L. Svenneby**

*Breddesjef*



**Linn Baarlid**

*Barne- og ungdomsansvarlig*



**Martin J. Skjulhaug**

*Klubb- og aktivitetskonsulent*



**Veslemøy H. Sjøqvist**

*Kompetanseansvarlig*



**Mette Dale**

*Klubbadministrering*



# Klubber og kretser

- **Extra-lekene** tar over for Lerøy-lekene
- Oppfordre klubber til å arrangere **Friidrettsskole** i 2026
- Tilbyr klubber **Spotkurs** i tekniske øvelser
- Oppfordre klubbene til å ta **Klubbsjekken**



# Framtidens friidrettsarrangører

- Et program for å sikre arrangementskompetanse og dommerkompetanse i organisasjonen
- Støtte fra Sparebankstiftelsen på 1,19 millioner over tre år
- Skal nå unge leder- og dommerspirer over hele landet
- En forlengelse av prosjekt Ung Frivillig

Norsk Friidretts  
kvinnesatsing



**HUN** SATSER



# Idrettsavdelingen

Toppidrett og talentutvikling

Internasjonale mesterskap

Landslagene

Kvinnesatsing



**Erlend Slokvik**

*Sportssjef*

100%



**Hanne Lyngstad**

*Assisterende sportssjef  
(Vikariat for Håvard Tjørhom)*

50%



**Mari Bjone**

*Talentutviklingsansvarlig*

100%



**Runar Steinstad**

*Sportssjef para*

100%



**Sofus Rasmussen**

*Administrasjon- og logistikk  
ansvarlig*

100%



**Ståle Jan Frøyenes**

*National Team manager*

60%



# 2026-Sesongen

- Status landslagsutøvere
- Stafettsatsning for herrer
- Større internasjonale mesterskap 2026:
  - VM Innendørs 2026, Polen
  - World Relays 2026, Botswana
  - EM Motbakke/fjell 2026, Slovenia
  - VM U20 2026, USA
  - EM 2026, England
  - Ultimate Championship 2026, Ungarn
  - VM Gateløp 2026, Danmark
  - EM Terreng 2026, Serbia
- Kvinnesatsing (Stafettprosjekt, «Hun satser», Trenerprosjekt for kvinner)



BOTSWANA  
WORLD ATHLETICS  
RELAYS  
Gaborone 26



BIRMINGHAM 26  
EUROPEAN ATHLETICS  
CHAMPIONSHIPS



WORLD ATHLETICS  
U20 CHAMPIONSHIPS  
OREGON 26

WORLD ATHLETICS  
ULTIMATE CHAMPIONSHIP  
11-13 SEPTEMBER  
BUDAPEST 26

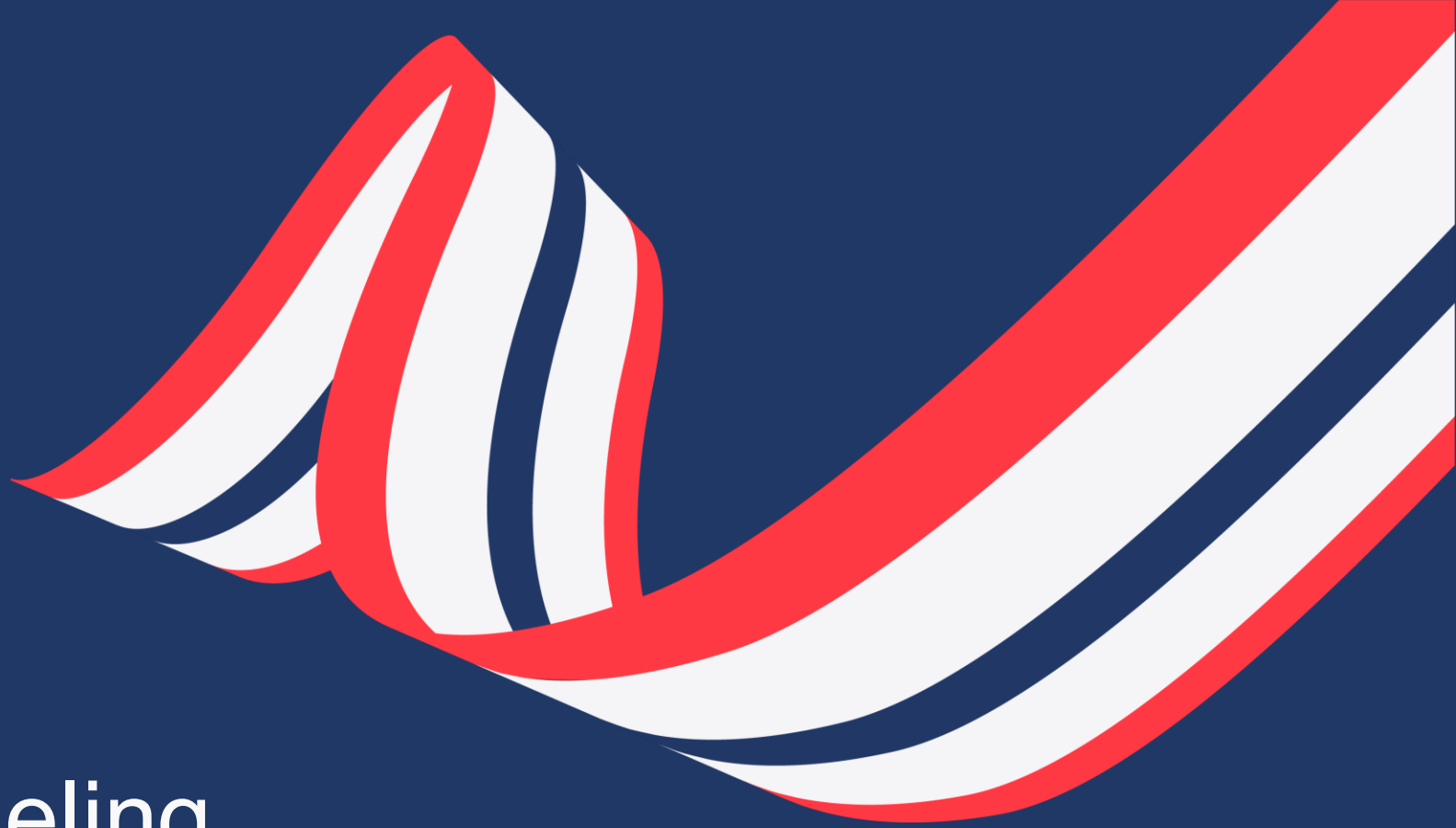


WORLD ATHLETICS  
INDOOR CHAMPIONSHIPS  
KUJAWY POMORZE 26



EUROPEAN  
ATHLETICS  
OFF-ROAD  
RUNNING  
CHAMPIONSHIPS  
Ljubljana - Kamnik 2026





# Kommersiell avdeling

Marked og kommunikasjon



**Guri Sanders**

Leder Kommersiell avdeling  
Markedssjef

100%



**Ingrid R. Varden**

Sponsoransvarlig

100%



**Regine Johansen**

Innholdsansvarlig

100%



**Morten Olsen**

Kommunikasjonsrådgiver

50%

**Ikke besatt**

Kommunikasjonsrådgiver

50%



# Marked og kommunikasjon

- Sponsorsamarbeid: COOP (Extra):  
Fornytt samarbeidsavtale fra 2027 tom 2033 (Extra-lekene, pressestunt og synlighet)
- Partnerportefølje-oppfølging og nye samarbeidsavtaler
- Sponsor og konseptutvikling
- Utøveroppdrag
- Merkevarebygging
- Marked og kom strategi/handlingsplan
- Ny landslagskolleksjon (2027)
- PR, synlighet og innsalg
- Pressekonferanser i forkant av mesterskap
- Nettside – mesterskapsrelatert info
- Sosiale medier og innholdsproduksjon (alle plattformer)

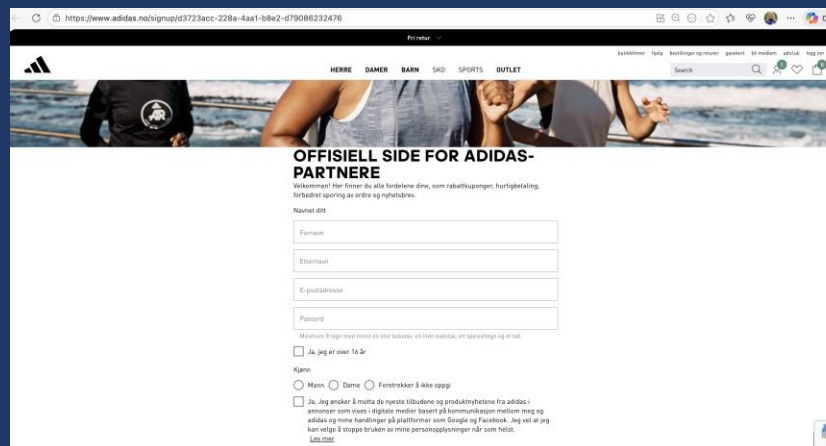
# adidas

## adidas gruppebestillinger:

- Bestilling av teamklær til f.eks. UM og andre større kvanta av gruppebekledninger er nå mulig.
- Det legges opp til én bestilling per år per krets
- Gi beskjed til meg dersom dere ønsker å gjøre en gruppebestilling

## Andre bestillinger

Alle får **30 % rabatt i Adidas sin nettbutikk**. Hver ansatt med friidrett.no får **fire rabattkoder per måned**, som kan brukes.



The screenshot shows the Adidas website's registration page for partners. The URL in the browser is <https://www.adidas.no/ignus/d3723acc-228a-4aa1-b8a2-d79086232478>. The page features the Adidas logo and navigation links for 'HERRE', 'DAMER', 'BARN', 'SKI', 'SPORTS', and 'OUTLET'. A search bar is also present. The main heading is 'OFFISIELL SIDE FOR ADIDAS-PARTNERE'. Below this, there is a welcome message: 'Velkommen! Her finner du alle fordelene dine, som rabattkupper, hurtigbetaling, forhåndsoppting av ordre og nyheter.' The registration form includes fields for 'Fornavn', 'Etternavn', 'E-postadresse', and 'Passord'. There are also checkboxes for 'Ja, jeg er over 16 år' and 'Jeg er', with radio buttons for 'Mann', 'Dame', and 'Foretrekker å ikke oppgi'. A final checkbox asks if the user wants to receive offers and products from Adidas. At the bottom, there is a small disclaimer in Norwegian and a 'Les mer' link.

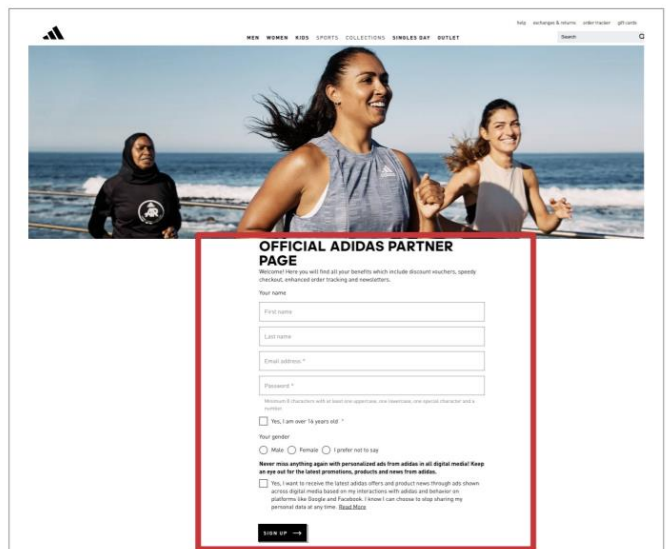
# Rabattkoder og fordeler

SAMARBEIDSPARTNER	BRANSJE	BISTÅR MED ...	NFIF-KODE
Thon Hotels	Overnatting og innlosjering	Barteravtale og hoteller i hele Norge	THC1285
Hertz	Transport	Barter- og leiebiler + bildeling (gratis medlemskap)	582937
CopyCat	Print og profilering	Produksjon av trykksaker og profilering til arrangement og aktivitet	Kontakt Per ( <a href="mailto:per@copycat.no">per@copycat.no</a> )
AlfaCare	Medisinsk utstyr	Produkter innen helse og velvære	NFIFHL
IDÉ House of Brands	Produktmedia	Bredt utvalg innen profileringsmateriale	Kontakt Sturla ( <a href="mailto:sturla@ide.no">sturla@ide.no</a> )

# ADIDAS EXCLUSIVE EMPLOYEE DISCOUNT – EU ONLY

## PARTNER PAGE USER GUIDE – SIGN UP & REQUEST

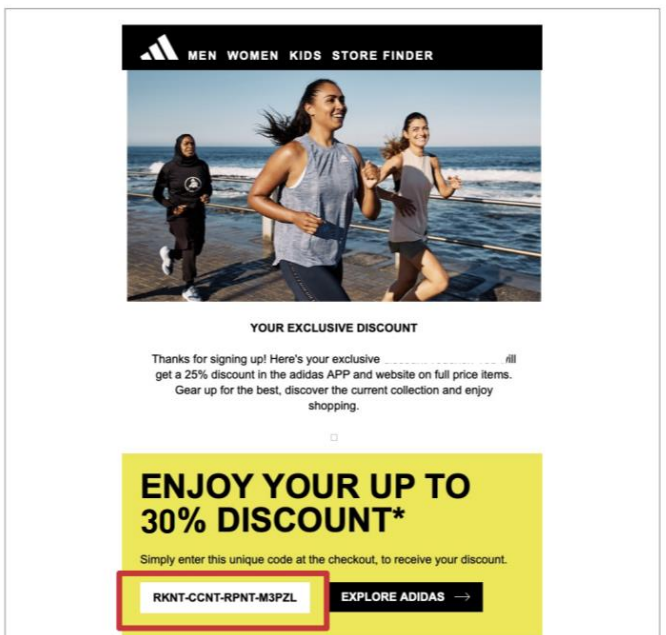
**ACCESS THE PAGE – [www.adidas.com/partner](http://www.adidas.com/partner)**



The screenshot shows the 'OFFICIAL ADIDAS PARTNER PAGE' registration form. It includes fields for 'First name', 'Last name', 'Email address', and 'Password'. There are also checkboxes for 'I am over 18 years old', 'My gender' (Male/Female/Prefer not to say), and a consent statement: 'I agree to receive the latest adidas offers and product news through city chosen adidas digital media based on my interactions with adidas and behavior on adidas like design and feedback. I have read and agree to the adidas privacy policy and terms of use.' A 'SIGN UP' button is at the bottom.

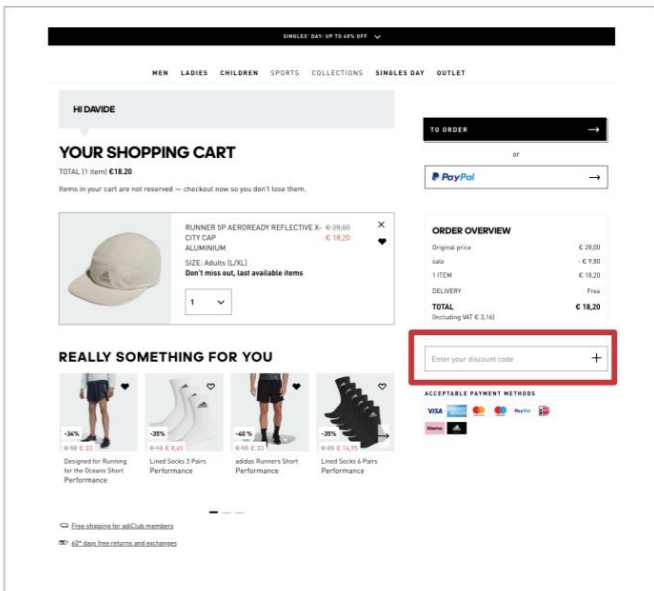
**Step 1 – Register as a new user with your corporate email address**  
When creating a new password please use:  
lower case + upper case + number + symbol

**Step 2 – Sign in using the same password credentials**



The screenshot shows the 'YOUR EXCLUSIVE DISCOUNT' page. It features a banner with three women running on a beach. Below the banner, it says 'YOUR EXCLUSIVE DISCOUNT' and 'Thanks for signing up! Here's your exclusive get a 25% discount in the adidas APP and website on full price items. Gear up for the best, discover the current collection and enjoy shopping.' A yellow box contains the code 'RKNT-CCNT-RPNT-M3PZL' and an 'EXPLORE ADIDAS' button.

**Step 3 – Once signed in you will receive an adidas email to your corporate email box which will contain your exclusive voucher code**



The screenshot shows the 'YOUR SHOPPING CART' page. It displays a shopping cart with one item: 'RUNNER SPAEROREADY REFLECTIVE X CITY CAP ALUMINIUM'. The total is €18.20. There is a 'TO ORDER' button and a 'PayPal' button. An 'ORDER OVERVIEW' table shows the total including VAT as €21.84. A red box highlights the 'Enter your discount code' field.

**Step 4 – Use your discount code in the checkout of the purchase on adidas.com or adidas App**

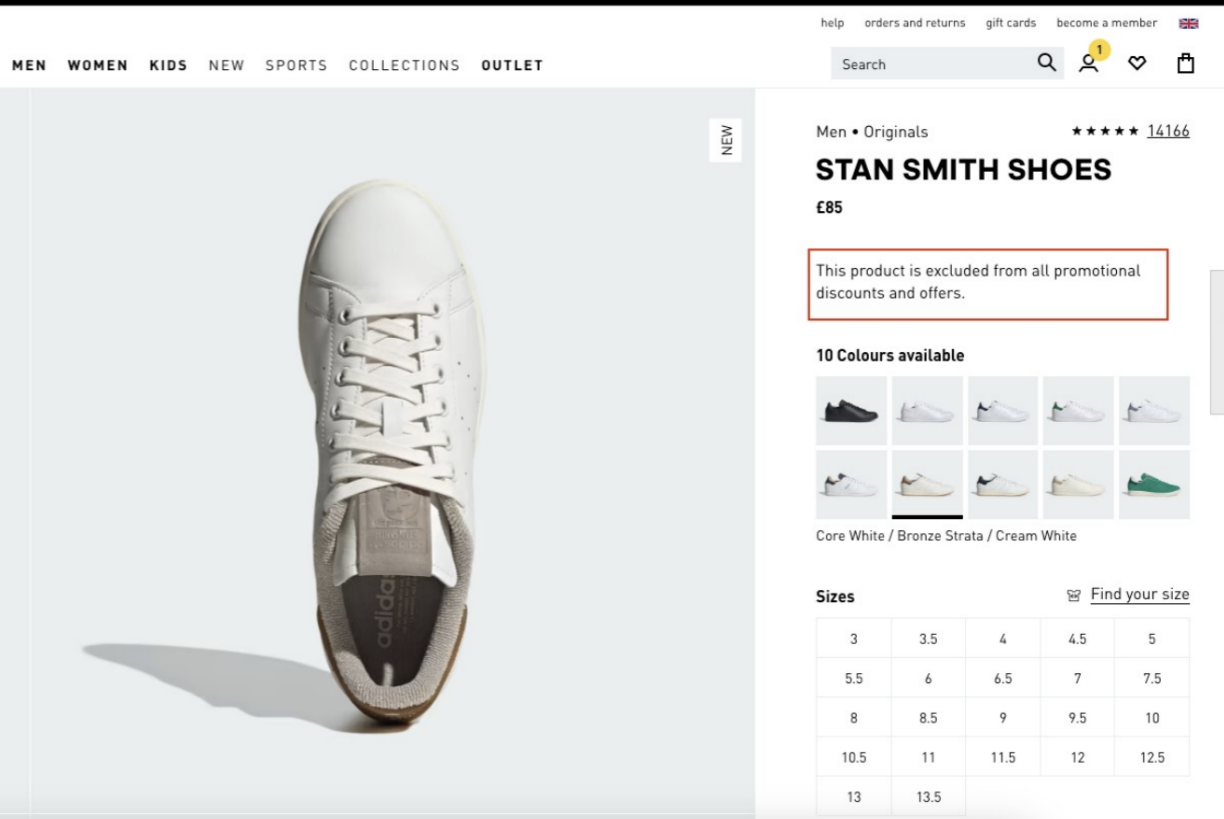
**! Once a request is performed make always sure to also check your spam/junk folder for the email containing the voucher code**



# ADIDAS EXCLUSIVE EMPLOYEE DISCOUNT – EU ONLY

## PARTNER PAGE USER GUIDE – INFORMATION & RULES

- Vouchers are **only valid across EU countries**. T&Cs will be included in adidas email.
- Employees can request up to **4 vouchers per month**.
- Discount vouchers may **not apply to all products**. If some items are excluded from discount promotions it will be shown on the product detail page.
- Always make sure to perform a request from [www.adidas.com/partner](http://www.adidas.com/partner)
- Always make sure to **check your spam/junk folder** for the email containing the voucher code
- Non-corporate email domains will not have access to the tool.



help orders and returns gift cards become a member

MEN WOMEN KIDS NEW SPORTS COLLECTIONS OUTLET

Search

Men • Originals ★★★★★ 14166

### STAN SMITH SHOES

£85

This product is excluded from all promotional discounts and offers.

10 Colours available

Core White / Bronze Strata / Cream White

Sizes [Find your size](#)

3	3.5	4	4.5	5
5.5	6	6.5	7	7.5
8	8.5	9	9.5	10
10.5	11	11.5	12	12.5
13	13.5			



# KRETSSTRUKTUR – INNSTILLING OG DRØFTING



# Innledning

- Kretsstruktur arbeidsgruppen fra 2024 leverte en helhetlig vurdering av dagens situasjon, utfordringer og forbedringsmuligheter.
- NFIF har også vurdert innkomne skriftlige tilbakemeldinger fra kretsene. (Presentert på høstmøte 25)
- Styret behandlet saken på styremøte 050326



# Drøfting

- Kretsenes tilbakemeldinger indikerer at den samlede administrative belastningen iblant kan være høy.
- Flere kretser uttrykker at i perioder går en betydelig del av tiden til rapportering, regnskap, møter og administrative rutiner.



# Drøfting – administrativ kapasitet

- Flere opplever utfordringer med å rekruttere styremedlemmer.
- Kapasiteten til både ansatte og frivillige spises iblant opp av oppgaver som ikke direkte skaper aktivitet.



# Drøfting – lokal forankring

- Kretsene peker samtidig på styrken i lokal forankring og nærheten til klubbene.
- Mange understreker viktigheten av å bevare lokale møteplasser, idrettslige miljøer og identitet.



# Drøfting – samarbeid

- Kretsene er tydelig positive til økt samarbeid og samordning.
- Langt mer delte i spørsmål om politiske sammenslåinger.



# Arbeidsgruppens vurdering

- Arbeidsgruppen fra 2024 vurderer at det største effektiviseringspotensialet ligger i administrativ samordning.



# Erfaringer fra Innlandet FIK

- Spesialisering av administrative oppgaver frigjør betydelige ressurser.
- Ansatte får økt tid til aktivitetsrettede oppgaver og klubbkontakt.
- Større fagmiljøer og mer robust kompetanse.



# Politisk sammenslåing

- Kretsenes svar viser et variert bilde.
- Noen vurderer sammenslåing som hensiktsmessig for mer robuste fagmiljøer.
- Effektivisering ved mindre administrasjon og bedre ressursbruk
- Særlig de som er sammenslått.



# Politisk sammenslåing – motforestillinger

- Andre peker på store geografiske avstander, ulik aktivitetsprofil og lokal identitet.
- Bred enighet om at sammenslåing må være frivillig og lokalt forankret.



# Arbeidsgiver- og ledelsesmodell

- Modellen med NFIF som arbeidsgiver og kretsleder med delvis arbeidslederansvar kan være krevende.
- Ansvarsfordeling bør jevnlig evalueres.



# Samlet vurdering

- Administrativ samordning har bred støtte og stort potensial.
- Politisk sammenslåing kan være aktuelt enkelte steder, men er ikke et generelt behov utover de som har gjort dette.
- Kretsenes autonomi og historikk må respekteres.
- NFIF skal være pådriver, ikke pålegger.



# Mulige beslutninger

- Sammenslåing av politiske kretser bør være frivillig, og som følge av gode prosesser.
- NFIF oppfordrer kretsene til dialog om samarbeidsformer.
- NFIF skal være pådriver for økt administrativ samordning og i prosesser der sammenslåing kan være aktuelt.
- Hybridmodellen bør vurderes videre.



# Vedtak styremøte 050326

- Styret tar arbeidsgruppens rapport og innkomne kretsvurderinger til orientering.
- Ledermøte bør bli hørt før endelig vedtak i styret.

